



# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865  
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Maurizio Serra.  
Ambasciatore  
e scrittore



A tu per tu  
**Maurizio Serra**  
«Dovremmo essere  
più orgogliosi  
e consapevoli  
del valore  
della nostra Italia»

di Carlo Marroni  
— a pagina 8

**varco**  
DAL 1965 UN RIFINIMENTO SICURO  
**MUSTANG  
MACH-E  
ALL-ELECTRIC**  
100% ELETTRICA. 100% MUSTANG.  
*Ford*  
Varco FordStore Milano - [fordvarco.it](http://fordvarco.it)

## Domenica

**COPERTINA**  
COSÌ FU DIPINTO  
E SMONTATO  
IL PARTENONE

di Emanuele Papi  
— a pagina 1



**STORIA**  
LA PARABOLA  
DI ROMA.  
METROPOLI  
SOTTO  
ASSEDIO

di Emilio Gentile  
— a pag. 17



## Arredo Design 24

Tendenze  
Adesso la casa  
diventa vegana

di Maria Chiara Voci  
— a pagina 18



## Lunedì

Fondo perduto  
Via alle richieste:  
ecco la dote in gioco

— Domani in edicola

# Smart working, resta per 5,3 milioni Per le aziende è lo scudo anti Covid

## Lavoro & virus

Si consolidano le intese  
nelle imprese. Lavoro  
e Salute, protocolli aggiornati

Da Vodafone e Bayer, da Sanofi e Ing si consolidano nelle imprese gli accordi per il lavoro agile post pandemia. Secondo l'Osservatorio Smart Working del Politecnico di Milano, saranno almeno 5,3 milioni i lavoratori che dopo la fine della

pandemia continueranno a lavorare da casa, dieci volte tanto rispetto al 2019, con una media di quasi tre giorni di lavoro da remoto a settimana nelle grandi imprese eunte fino a cinque giorni. Intanto, i ministeri del Lavoro e della Salute hanno consegnato alle parti sociali la bozza sul nuovo protocollo sulla sicurezza anti Covid in azienda dal lavoro agile, resta il pilastro della prevenzione: gli asintomatici da almeno una settimana ma ancora positivi potranno rientrare in azienda dopo 21 giorni dall'inizio della malattia. Mascherina obbligatoria se non si può rispettare la distanza di un metro.

— Servizi a pagina 2-3

## DICHIARAZIONI 2021

Il 730 taglia 900 milioni di sconti fiscali

Marco Mobili e Giovanni Parente — a pag. 13

## Slitta la proposta di Cdp per l'88% di Autostrade Atteso oggi il nuovo Cda

## Le partite strategiche

L'obiettivo del board è  
affinare l'offerta che valuta  
la concessionaria 9,1 miliardi

Cdp si prende altre 24 ore prima di deliberare l'offerta per l'acquisto, in cordata con Blackstone e Macquarie, dell'88% di Autostrade per l'Italia. Il cda che ieri in serata

avrebbe dovuto dare l'ok alla proposta si è aggiornato, pare, a questa mattina. E lo avrebbe fatto perché potrebbero esserci ulteriori affiniamenti sul prezzo, in particolare in quella parte che si intreccia con le "partite" pubbliche. Sul tavolo il nuovo schema d'intesa che parte da una valorizzazione di Aspi sempre di 9,1 miliardi di euro, ma con alcune variazioni rispetto ad altri due tasselati centrali: gli indennizzi (se si 500 milioni) e le compensazioni da Covid (altri 400).

Laura Galvagni — a pag. 5

## IL BLOCCO DEL CANALE



Bloccate nel Golfo. Le navi ferme all'imboccatura del Canale di Suez in attesa della rimozione della Ever Given

## Suez costa 500mila euro al giorno per nave

La speranza di tutti gli operatori è che la situazione a Suez si sblocchi al più presto. Anche perché deviare le navi lungo sul periplo dell'Africa, passando dal Capo di Buona Speranza può costare all'armatore da 300mila a 600mila dollari in più al giorno e il viaggio variare da 12 a 20 giorni aggiuntivi, a seconda del

170 milioni

**RISCHIO RISARCIMENTI**  
I grandi broker assicurativi cominciano a quantificare i danni e i costi per la compagnia Evergreen conseguenti al blocco del Canale di Suez

tragitto. Ma non è affatto detto che lo sblocco della Ever Given, la gigantesca portacontainer da 400 metri di lunghezza, incagliata dal 23 marzo nel canale di Suez, si risolva in tempi molto brevi. Molte le cause in arrivo e gli assicuratori stimano risarcimenti per 170 milioni.

Raoul de Forcade — a pag. 7

## CAMPAGNA VACCINALE

CHI SONO I VERI  
RESPONSABILI  
DELLA LENTEZZA  
EUROPEA

di Sergio Fabbrini

Se è vero che Mario Draghi si è arrabbiato durante la riunione del Consiglio europeo (dei capi di governo dei 27 paesi dell'Unione europea, tenutasi il 25-26 marzo), di ragioni per arrabbiarsi ce n'erano in abbondanza. Di fronte ad una campagna di vaccinazione inefficace, il Consiglio europeo si è limitato a dichiarare (nelle sue Conclusioni) che occorre «accelerare la produzione, la consegna e la diffusione del vaccino», senza spendere una parola su come farlo e (soprattutto) su chi dovrebbe farlo. Ci sarà un motivo per cui, al 25 marzo (secondo *Our World in Data*), il 26,1% degli americani aveva ricevuto almeno una dose del vaccino anti-Covid, mentre ciò era avvenuto solamente per il 10,1% dei francesi, il 9,9% degli italiani e il 9,7% dei tedeschi. Dietro quei numeri vi sono migliaia di cittadini europei morti (che potevano essere salvati) oltre che incalcolabili costi economici, sociali e civili per via del prolungamento del lockdown.

— Continua a pagina 9

## EMISSIONI SOVRANE

IL DEBITO  
BOMBA DEI PAESI  
EMERGENTI

di Marcello Minenna

A fronte di uno stimolo fiscale che dovrebbe superare il 10% del Pil, dall'inizio dell'anno i mercati hanno spinto il tasso dei Treasury Usa a 10 anni da meno dell'1% all'1,75%. Gli effetti negativi iniziano a percepirsi distintamente non solo in Europa con un prevedibile rafforzamento del Dollaro. Il Dollar Strength Index che misura l'apprezzamento del biglietto verde da metà febbraio ha invertito il trend recuperando il 3 per cento.

— Continua a pagina 14

**È TORNATA L'ORA LEGALE**  
Da oggi lancette avanti di un'ora. L'ora legale terminerà l'ultimo weekend di ottobre

PROVA IL NUOVO SOLE 24 ORE  
1 mese a 1€. Per info:  
[ilssole24ore.com/abbonamenti](http://ilssole24ore.com/abbonamenti)  
Servizio Clienti 02.30.300.600

## PARLA L'AD DI QUATTRO

«Lo streaming di Dazn riporterà la platea del calcio agli anni d'oro»

di Andrea Biondi — a pagina 21

## VERDI TEDESCHI

Melanie Hass:  
«Ecco perché  
la Germania  
ha bisogno di noi»

di Attilio Geronzi — a pagina 10

**Ambrosiano**  
Valutiamo & Acquistiamo I Tuoi Preziosi

OREFICERIA 51,60 €/GR.  
STERLINE 340,00 €  
OROLOGI MODERNI & VINTAGE  
DIAMANTI

**SIAMO APERTI**

DAL LUNEDÌ A VENERDÌ DALLE 9.00 ALLE 18.00 • SABATO DALLE 9.00 ALLE 13.00  
AMBROSIANO SRL • VIA DEL BOLLO 7 • 20123 MILANO • TEL. +39 02 495 19 260 • [WWW.AMBROSIANO.MILANO.IT](http://WWW.AMBROSIANO.MILANO.IT)



Paolo Cattin

## Arredo Design 24 Weekend

**IKEA TRA ARTE E FUNZIONALITÀ**  
Può un'opera d'arte essere anche un oggetto d'uso quotidiano? Ikea lancia la collezione Ikea Art Event 2021, «terreno comune fra arte e funzione». Nei negozi dal 2 aprile.



**CARTA DA PARATI IN BAGNO**  
Le proposte di Ambienta, grazie al supporto in fibra di vetro Wet con trattamento impermeabilizzante sono adatte ad ambienti umidi (nella Foto, Deja Vu Pink by Andrea Tarella)

# La sostenibilità non basta, così la casa diventa vegana

**Tendenze.** Sempre più soluzioni certificate «cruelty free», create senza utilizzare nessuna sostanza che derivi dal mondo animale: dai mobili ai cuscini, dalle strutture in legno fino a vernici e candele

**Maria Chiara Voci**

Dai divani in pelle di melma ai piumoni con imbottiture derivate da mais o bambù. Dalle candele di soia alle vernici che non usano caseina. Tutto racchiuso, se possibile, in una struttura in legno, realizzata senza l'impiego di colle di origine animale e colorata in canapa, paglia o sughero. Il veganesimo non è solo una questione di cibo: man mano che aumentano le persone che scelgono di vivere senza sfruttare nulla che derivi dal mondo animale, si fa spazio la casa vegana.

Esempi a livello internazionale sono la Vegan House di Ho Chi Minh, in Vietnam, costruita con materiali di recupero (principalmente vecchie finestre), totalmente cruelty-free, o la casa londinese dell'influencer Suszi Saunders, arredata in modo interamente vegano e premiata dal Vegan Homeware Awards 2018 della fondazione britannica Peta (People for the ethical treatment of animals).

Che si tratti di una tendenza che sta prendendo piede anche nel nostro paese - dove secondo Eurispes la percentuale di vegetariani è arrivata al massimo storico dell'8,9% con i vegani che sono il 2,2% - è messo in evidenza anche da una ricerca di Conlegno (Consorzio senza scopo di lucro aderente ad Assolegno, nato con l'intento di tutelare il patrimonio forestale e la biodiversità) i cui contenuti sono stati anticipati al Sole 24 Ore.

A parlare per la prima volta di design vegano in Italia è stato l'israeliano Erez Nevi Pana nel 2018: al Salone del Mobile ha presentato "Vegan design - Or the art of reduction", mostra destinata a mettere in luce il potenziale dell'arredamento senza materiali di origine animale. In pochi anni l'avanguardia si sta trasformando in proposte concrete, spesso già presenti sul mercato.

La pelle di divani, sedie e poltrone può essere sostituita con materiali ottenuti da fibre vegetali come il Piñatex, dalle foglie di ananas. Non si tratta solo di produzioni artigianali e di nicchia. Ci sono più opzioni e per ogni fascia di prezzo: Zara Home, ad esempio, sta optando per un crescente impiego di materiali ecologici mentre Ikea è stata premiata sempre dal Peta per Pårdrup, tappeto in finna pelle di pecora. Famosa poi l'installazione parigina nata dalla collaborazione e tra Cassina e Philippe Starck, di Croque La Pome, il divano Volage EX-S realizzato in edizione unica con l'Apple Ten Lork, rivestimento a base di mele prodotto dall'italiana Frumat. Vegano, inoltre, non significa per forza naturale: grazie al lavoro del Cassina Lab, che unisce il centro ricerca dell'azienda con il Politecnico di Milano, tutti i divani della collezione 2020 sono imbottiti con una nuova fibra riciclata al 100%, ottenuta da Pet proveniente da Paesi in via di sviluppo. Fra questi, il Sengu Sofa di Patricia Urquiola.

Lino, canapa, bambù, rafia, igusa, abaca o plastiche riciclate sono i materiali scelti e selezionati per gli arredi di Eres, la nuova collezione



**Croque La Pome.** Dalla collaborazione tra Cassina e Philippe Starck l'installazione parigina con il divano Volage EX-S realizzato in edizione unica con l'Apple Ten Lork, rivestimento a base di mele prodotto dall'italiana Frumat



ne 2021 di Paola Lenti che include il divano Frel, le poltrone e divani Vesputici e la poltrona e chaise-longue Hiro.

Con plastica riciclata sono realizzati poi i cuscini Nomad Taurus di Weaver Green. Lana, piume o fibre artificiali possono, inoltre, essere sostituite con il kapok, frutto della Ceiba, albero diffuso in sud America e utilizzato per imbottiture naturali. Il piumone nel letto può essere realizzato con materiali derivati da bambù o fibra di mais. Fra i marchi più noti, la Hefel textil produce un piumone in Tencel, al 100% legno. Ancora: la seta (che "sfrutta i bachi" per la produzione) si può sostituire con tessuti come il cotone. E poi possibile anche sostituire le candele "tradizionali" con quelle a base di soia, prive di cera d'api e altri additivi. Da prediligere anche spazzolini vegetali, bowl in cocco e posate in bambù come quelle commercializzate da Bowlpros.

A Londra, infine, è nata la prima suite cruelty-free al mondo: ospitata all'interno di un lussuoso hotel, fornisce ai clienti shampoo e bagno schiuma vegani, naturalmente con packaging 100% riciclabile.

### È IN ARCHITETTURA AVANZA LA BIOEDILIZIA

Michele Ricci (fondatore di Archètica e ideatore del gruppo di progettazione caseinpaglia.it) è il primo architetto del nostro Paese ad aver ottenuto la certificazione Veganok, marchio di garanzia etico nato in Italia a partire dal settore food. Prima di pensare ad arredi e accessori è infatti l'intera casa a poter essere costruita a misura di veganesimo. A partire dalla struttura esterna. Il legno è il materiale da prediligere soprattutto se è accompagnato, in modo coerente, da scelte di colorazione e lintonatura che puntano su prodotti naturali, trasparenti e a chilometri zero. «Nostro principale obiettivo - spiega Alberto Cavalli, responsabile dell'Area tecnica legno strutturale di Conlegno - è dimostrare come la diffusione di edifici a struttura portante in legno, sostenibili e sicuri, sta diventando una necessità anche culturale. In collaborazione con Assolegno abbiamo ideato la certificazione volontaria Sale, un protocollo privato nato con lo



### Senza compromessi.

La casa londinese dell'influencer Suszi Saunders arredata in modo interamente vegano ha vinto il Vegan Homeware Award, sotto, edificio Holzhaus a San Vigilio di Marebbe (Bz) in legno massiccio, realizzato con un sistema a incastro che non usa colle e chiodi, progettato dallo studio Pedevilla Architects



### Fresco e naturale.

Il divano Frel della collezione Eres di Paola Lenti disegnata da Francesco Rota, per la produzione vengono usati canapa, bambù, rafia, igusa, abaca o plastiche riciclate

### NUOVE FRONTIERE

#### Illuminazione

### Le lampade di Axolight ora sono fonoassorbenti

È trascorso un anno da quando Axolight - azienda di illuminazione di design - ha presentato la nuova versione di U-Light, integrata con un pannello fonoassorbente per garantire la riduzione del riverbero ambientale, ma l'attività di ricerca e sviluppo di prodotti innovativi in grado di migliorare le prestazioni delle sue lampade non si sono arrestate. Axolight, infatti, presenta oggi sei nuove versioni di alcune delle collezioni più rappresentative dell'azienda che entrano a far parte della categoria delle fonoassorbenti: Bell, Layers, Ukiyo, Velvet, Plumage e Skirt.

- E. Sg.



#### Seconda vita.

Le lampade Layers di Axolight ora sono fonoassorbenti

#### Economia circolare

### La poltrona Calatea debutta in green

Calatea Green è la riedizione sostenibile della poltrona disegnata da Cristina Celestino nel 2017 per Piana. L'imbottito è realizzato in eco-fibra di poliestere proveniente dal recupero delle bottiglie dell'acqua minerale in plastica Pet. La soccia è in legno multistrato, le gambe sono in massello di Frassino certificato Fsc, proveniente da boschi a prelievo controllato contro la deforestazione. I rivestimenti in tessuto, infine, utilizzano un filato di cotone prodotto con sistema Open End impiegando materiale totalmente riciclato garantito dalla certificazione Gre (Global Recycled Certified 4.0).

- E. Sg.

#### Riciclabile.

Calatea Green è all'avanguardia in fatto di sostenibilità



#### Nui di Luceplan

### Piccole sculture danno luce alle sere d'estate

«Equilibrio, simbiosi e interazione»: così viene sintetizzato il cuore del progetto per le lampade da terra e parete outdoor Nui, di Meneghelli Paoletti Associati per Luceplan, caratterizzate dal rapporto fra due volumi cilindrici sovrapposti che si completano e intermingolano. Il blocco superiore è l'ologlio della fonte luminosa, nascosta alla vista e orientata verso terra; il blocco inferiore, semisferico nella parte alta, oltre a essere il supporto del precedente, ne diventa il diffusore. La collezione di lampade in quattro modelli sono realizzate in cemento grigio chiaro per un effetto scultoreo e minimale, ma dalla forte personalità.

- Emiliano Sgambato



Outdoor. Uno dei modelli da terra Nui di Luceplan